

ด่วนที่สุด

ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/ ๓๙๕๕



สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
๔ ถนนอธิบดี จังหวัดอุดรธานี ๔๑๐๐๐

มค พศจิกายน ๒๕๖๒

เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าอบรมพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) ระดับโรงพยาบาล
และระดับจังหวัด

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๘
ผู้อำนวยการโรงพยาบาล ทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๘

| | |
|--|-------------|
| สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) | จำนวน ๑ ชุด |
| ๒. กำหนดการอบรมนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) | จำนวน ๑ ชุด |
| ๓. แบบตอบรับเข้าร่วมอบรม | จำนวน ๑ ชุด |

ด้วย สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จะจัดอบรมนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) เพื่อพัฒนา
ศักยภาพ ในการดำเนินงาน และการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ของโรงพยาบาล ในเขตสุขภาพที่ ๘ โดยมี
กลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

๑. ผู้รับผิดชอบหลัก เรื่อง CFO ของ โรงพยาบาล ที่ผ่านการแต่งตั้งและมอบหมายภารกิจจาก
ผู้อำนวยการโรงพยาบาล (โดยขอให้เป็นผู้บุคลากรในสายงาน แพทย์, ทันตแพทย์, เภสัชกร , เทคนิคการแพทย์
หรือ พยาบาลวิชาชีพ) แห่งละ ๑ ท่าน

๒. ผู้รับผิดชอบ CFO ระดับจังหวัด (นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน , หัวหน้ากลุ่ม
ประกัน และหัวหน้างานการเงิน ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด) รวมจังหวัดละ ๓ ท่าน

เข้าอบรม ในวันที่ ๑๒ - ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ เวลา ๐๘.๓๐ - ๑๖.๓๐ น. ณ ห้องประชุม
รวงผึ้ง ชั้น ๕ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี ทั้งนี้ค่าใช้จ่าย ค่าเบี้ยเลี้ยง พาหนะ
เดินทาง และค่าที่พัก เบิกจากหน่วยงานต้นสังกัด รายละเอียดโครงการฯ และกำหนดการอบรม ตามสิ่งที่
ส่งมาด้วย ๑-๒

ในการนี้ จึงใคร่ความกรุณา แจ้งรายชื่อผู้เข้าอบรมตามแบบตอบรับการเข้าร่วมอบรม สิ่งที่ส่ง
มาด้วย ๓ ส่งให้กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ ทาง E-mail :
r8waycfo@gmail.com ภายในวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และแจ้งเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมอบรม

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมิต ประสันนาการ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง
ผู้ประสาน นางสาวธัญดา สะพังเงิน
เบอร์ติดต่อ ๐ ๘๙๑๐๑ ๔๓๐๙

โครงการพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO)
ของหน่วยบริการสุขภาพ ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ ๘
ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

หลักการและเหตุผล

งบประมาณในการดำเนินงานของหน่วยบริการสุขภาพ ในเขตสุขภาพที่ ๘ ร้อยละ ๘๗ มาจากกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เพิ่มขึ้น ๓ เท่าตัว จาก ๑,๒๐๒ บาท/ประชากรUC ในปี ๒๕๕๕ เป็น ๓,๖๐๐ บาท/ประชากรUC ในปี ๒๕๖๓ ซึ่งในจำนวนเงินที่ได้รับรวมถึงเงินเดือนของบุคลากรสาธารณสุขของหน่วยบริการสุขภาพ ประมาณร้อยละ ๖๐ ไปด้วย ประกอบกับหน่วยบริการสุขภาพมีการขยายศักยภาพ จำนวนผลงานบริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงบริการได้อย่างมีคุณภาพ การบริหารจัดการกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติตติงบริการทางการแพทย์จึงต้องปรับเปลี่ยนให้หน่วยบริการสุขภาพทุกระดับอย่างพอเพียง ได้มีการบริหารจัดการร่วมกันระหว่างสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข และสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ภายใต้คณะกรรมการกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ระดับประเทศ (๗X๗) และคณะทำงานกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ระดับเขต (๕X๕) ซึ่งกระทรวงสาธารณสุขได้มีนโยบายสร้างเสถียรภาพทางการเงินให้กับหน่วยบริการด้วยการขับเคลื่อน ๕ มาตรการ ได้แก่มาตรการที่ ๑ : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation) มาตรการที่ ๒ : พัฒนาระบบบัญชี (Accounting Management) มาตรการที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ด้านเศรษฐกิจสุขภาพ และด้านหลักประกันสุขภาพ มาตรการที่ ๔ : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง (Efficient Management) มาตรการที่ ๕ : ติดตาม กำกับ เครื่องมือประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน วางระบบเฝ้าระวัง

การสร้างประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังของหน่วยบริการ นักบริหารจัดการการเงินและการคลัง (CFO) มีบทบาทสำคัญในการเฝ้าระวัง ติดตามกำกับ วิเคราะห์สถานการณ์ และให้ข้อมูลที่สำคัญด้านการเงินการคลัง เชื่อมโยงกับการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของหน่วยบริการ เพื่อให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจ ดังนั้น นักบริหารจัดการการเงินการคลังจึงต้องมีศักยภาพในการดำเนินงาน สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) ของหน่วยบริการสุขภาพ ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ ๘ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ นักบริหารจัดการการเงินการคลังของหน่วยบริการสุขภาพในเขตสุขภาพที่ ๘ มีความรู้ความเข้าใจ ในการบริหารจัดการการเงินการคลัง เชื่อมโยงกับการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของหน่วยบริการ
๒. เพื่อให้ นักบริหารจัดการการเงินการคลังของหน่วยบริการสุขภาพในเขตสุขภาพที่ ๘ สามารถดำเนินงาน เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ เชื่อมโยงกับการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของหน่วยบริการให้เกิดผลลัพธ์ต่อสุขภาพของประชาชนในพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างแนวทางการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ที่มีคุณภาพ ชัดเจนโปร่งใสตรวจสอบได้ ลดความเสี่ยงวิกฤติด้านการเงินการคลังของหน่วยบริการ

/๓. กลุ่มเป้าหมาย...

๓. กลุ่มเป้าหมาย

๑. ผู้รับผิดชอบหลัก เรื่อง CFO ของ โรงพยาบาล ในเขตสุขภาพที่ ๘
(แพทย์, ทันตแพทย์, เภสัชกร , เทคนิคการแพทย์ หรือ พยาบาลวิชาชีพ)
แต่ละ ๑ คน รวม ๘๘ คน
๒. ผู้รับผิดชอบ CFO ระดับจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ ๘
(นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน , หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ และหัวหน้างาน
การเงิน ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด) จังหวัดละ ๓ คน รวม ๒๑ คน
๓. เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จำนวน ๑๑ คน
รวมผู้เข้าอบรมทั้งสิ้น ๑๒๐ คน

๔. ระยะเวลาดำเนินการ

๑. จัดอบรมพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) ของหน่วยบริการสุขภาพ
ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ ๘ จำนวน ๒ วัน ในเดือนธันวาคม ๒๕๖๒
๒. แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินงาน ร่วมกับคณะกรรมการบริหารจัดการและ
พัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง (CFO) ระดับเขต ในการประชุม คณะกรรมการฯ ซึ่งมีการประชุมใน
ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวน ๘ ครั้ง ในเดือน ธันวาคม ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓ และร่วมแลกเปลี่ยน
เรียนรู้ ร่วมกับคณะทำงาน CFO-Auditor ในการลงพื้นที่ตรวจประเมินหน่วยบริการที่มีความเสี่ยงด้านการเงิน
การคลัง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวน ๕ ครั้ง ในเดือน มกราคม - กันยายน ๒๕๖๓
๓. สรุปผลการดำเนินปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๕. วิธีการดำเนินการ

- ๕.๑ ประสานงานการจัดอบรม
- ๕.๒ จัดทำเอกสารขออนุมัติจัดอบรม จัดทำหนังสือเชิญ นัดหมายการอบรม และรวบรวมเอกสาร
ประกอบการอบรม
- ๕.๓ ดำเนินการจัดอบรม
- ๕.๔ ติดตาม กำกับ ประเมินการดำเนินงานของนักบริหารจัดการการเงินการคลังของหน่วยบริการ
- ๕.๕ สรุปผลการดำเนินงานตามโครงการ

๖. สถานที่ดำเนินการ

จัดอบรมในสถานที่ราชการ

/๗.งบประมาณ...

๗. งบประมาณ

จากงบประมาณดำเนินงานรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ไปพลางก่อน งบดำเนินงาน (ไม่รวมรายจ่ายประจำขั้นต่ำ/รายการผูกพัน) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๑-๒ ให้กับสำนักงานเขตสุขภาพ แผนงานยุทธศาสตร์สร้างเสริมให้คนมีสุขภาพที่ดี ผลผลิตโครงการพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิและเครือข่ายระบบสุขภาพระดับอำเภอ รหัส ๒๑๐๐๒๓๕๐๙๕๐๐๐๐๐๐ กิจกรรมพัฒนาระบบบริการปฐมภูมิ ให้มีคุณภาพมาตรฐาน รหัส ๒๑๐๐๒๑๐๐๐N๔๕๒๖ จำนวน ๙๔,๖๐๐ บาท (เก้าหมื่นสี่พันหกร้อยบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

| | |
|--|--------------|
| ๑. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๑๒๐ คน x ๓๐ บาท x ๒ มื้อ x ๒ วัน) | = ๑๔,๔๐๐ บาท |
| ๒. ค่าอาหารกลางวัน (๑๒๐ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๒ วัน) | = ๒๘,๘๐๐ บาท |
| ๓. ค่าใช้จ่ายวิทยากร | |
| ๓.๑ ค่าวิทยากร ๑,๒๐๐ บาท X ๗ ชม. X ๒ วัน | = ๑๖,๘๐๐ บาท |
| ๓.๒ ค่าที่พัก ๑๕๐๐ บาท X ๒ วัน X ๓ คน | = ๙,๐๐๐ บาท |
| ๓.๓ ค่าพาหนะเดินทาง | = ๒๑,๐๐๐ บาท |
| ๓.๔ ค่าวัสดุ อุปกรณ์ | = ๔,๖๐๐ บาท |

รวมเป็นเงิน ๙๔,๖๐๐ บาท (เก้าหมื่นสี่พันหกร้อยบาทถ้วน)

หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวจ่ายระหว่างรายการได้

๘. ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละ หน่วยบริการสุขภาพ ในเขตสุขภาพที่ ๘ มีการบริหารจัดการการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านเกณฑ์การประเมิน TPS (Total Performance Score) มากกว่าร้อยละ ๘๐

๒. ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๔ ระดับ ๖ ไม่เกินร้อยละ ๘

๙. การประเมินผลโครงการ

๑. นักบริหารการเงินการคลัง (CFO) ของหน่วยบริการสุขภาพ ในเขตสุขภาพที่ ๘ ได้รับการอบรมพัฒนาศักยภาพ ครบ ๑๐๐%

๒. ร้อยละ หน่วยบริการสุขภาพ ในเขตสุขภาพที่ ๘ มีการบริหารจัดการการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านเกณฑ์การประเมิน TPS (Total Performance Score)) มากกว่าร้อยละ ๘๐

๓. ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๔ ระดับ ๖ ไม่เกินร้อยละ ๘

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

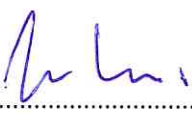
หน่วยบริการสุขภาพมีการบริหารจัดการโรงพยาบาลด้านการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อมโยงกับการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของหน่วยบริการให้เกิดผลลัพธ์ต่อสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ มีการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ที่มีคุณภาพ ชัดเจนโปร่งใสตรวจสอบได้ ลดความเสี่ยงวิกฤตด้านการเงินการคลังของหน่วยบริการ

/๑๑. หน่วยงานที่รับผิดชอบ...

๑๑. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

ลงชื่อ..........ผู้เขียน/ผู้เสนอโครงการ
(นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์)
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบโครงการ
(นายแพทย์สมิต ประสันนาการ)
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ
(นายแพทย์ชาญวิทย์ तरहเทพ)
ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ ๘

กำหนดการอบรมพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO)

ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘

วันที่ ๑๒-๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ ณ ห้องประชุมรวงผึ้ง สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จังหวัดอุดรธานี

วันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๖๒

เวลา ๐๘.๐๐ – ๐๘.๔๕ น

ลงทะเบียน

เวลา ๐๘.๔๕ – ๐๙.๐๐ น

กล่าวต้อนรับวิทยากร และผู้เข้าอบรม โดย ดร.นพ.ประเมษฐ์ กิ่งโก้ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี และประธานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘

เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น

การบริหารจัดการโรงพยาบาลในยุคการเปลี่ยนแปลง และบทบาทความสำคัญของนักบริหารการเงินการคลังโรงพยาบาล (CFO)

โดย นพ.สุรเชษฐ์ สถิตนิรามัย ประธานคณะกรรมการหลักประกันสุขภาพระดับพื้นที่ เขต ๔

เวลา ๑๓.๐๐ – ๑๕.๐๐ น

อภิปราย : แลกเปลี่ยนเรียนรู้ การบริหารจัดการประสิทธิภาพ , เทคนิคการหารายได้ให้โรงพยาบาล (Business Model) เพื่อฝ่าวิกฤติการเงินการคลัง

๑. นายเสนีย์ จิตตเกษม ประธาน อปสข. เขต ๘ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)

๒. นพ.สุรเชษฐ์ สถิตนิรามัย ประธาน อปสข.เขต ๔

๓. นพ.จักรกฤษณ์ สุรการ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวังน้ำเย็น จ.สระแก้ว

เวลา ๑๕.๐๐ – ๑๗.๐๐ น.

ผู้ดำเนินการอภิปราย ... ภก.อิสรา จรูญธรรม เกสัชกรเชี่ยวชาญ รพ.สกลนคร

การติดตาม กำกับ การบริหารจัดการการเงินการคลังของโรงพยาบาล

โดย ภก.อิสรา จรูญธรรม เกสัชกรเชี่ยวชาญ รพ.สกลนคร

รองประธานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนา

ประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘

วันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๒

เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.

๑. การเงินการคลัง ที่เกี่ยวข้อง กับ หน่วยงานสาธารณสุข และ เครื่องมือทางการเงินที่ควรรู้

๒. การประยุกต์ ใช้ ค่าดัชนีทางการเงิน

โดย นพ.ศรีศักดิ์ ตั้งจิตธรรม นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง

เวลา ๑๓.๐๐ – ๑๖.๐๐ น.

๓. งบการเงิน ของหน่วยงานสาธารณสุข และ การใช้งาน

๔. การอ่านงบการเงิน

โดย นพ.ศรีศักดิ์ ตั้งจิตธรรม นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง

เวลา ๑๖.๐๐ – ๑๖.๓๐ น.

อภิปราย ชักถาม และปิดการอบรม

แบบตอบรับเข้าร่วม

อบรมนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) ระดับโรงพยาบาลและ ระดับจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ ๘

ในวันที่ ๑๒ - ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ เวลา ๐๘.๓๐ - ๑๖.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมรวงผึ้ง สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ อ.เมือง จ.อุดรธานี

หน่วยงาน.....

๑. ชื่อ - นามสกุล

ตำแหน่ง.....หมายเลขโทรศัพท์

E-mail :

๒. ชื่อ - นามสกุล

ตำแหน่ง.....หมายเลขโทรศัพท์

E-mail :

๓. ชื่อ - นามสกุล

ตำแหน่ง.....หมายเลขโทรศัพท์

E-mail :

*****กรุณาส่งแบบตอบรับกลับมาที่ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘**

ภายในวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๒ ทาง E-mail : R8waycfo@gmail.com

หรือ สามารถลงทะเบียนได้ที่ https://r8way.moph.go.th/r8-register/

ผู้ประสานงาน นางสาวธัญดา สะพังเงิน โทร. ๐๙๘-๑๐๑๔๓๐๙

*****ขอขอบคุณล่วงหน้า มา ณ โอกาสนี้ค่ะ*****